

Überführung einer Projektorganisation in die Hochschulorganisation

Erstellung eines Rollenkonzepts am
Beispiel des Projekts „TUCaN“ an der
TU Darmstadt

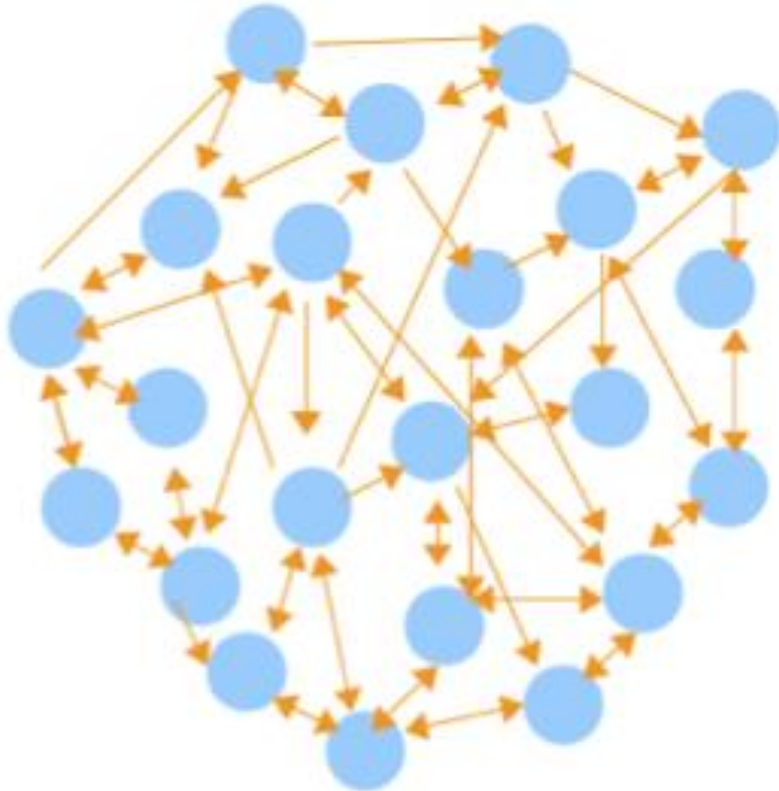
Agenda.

- Problemstellung
 - Projektsituation
 - Herausforderungen
- Lösungsansatz „Rollenkonzept“
 - Vorgehen
 - Erfahrungen
- Fazit

Problemstellung.

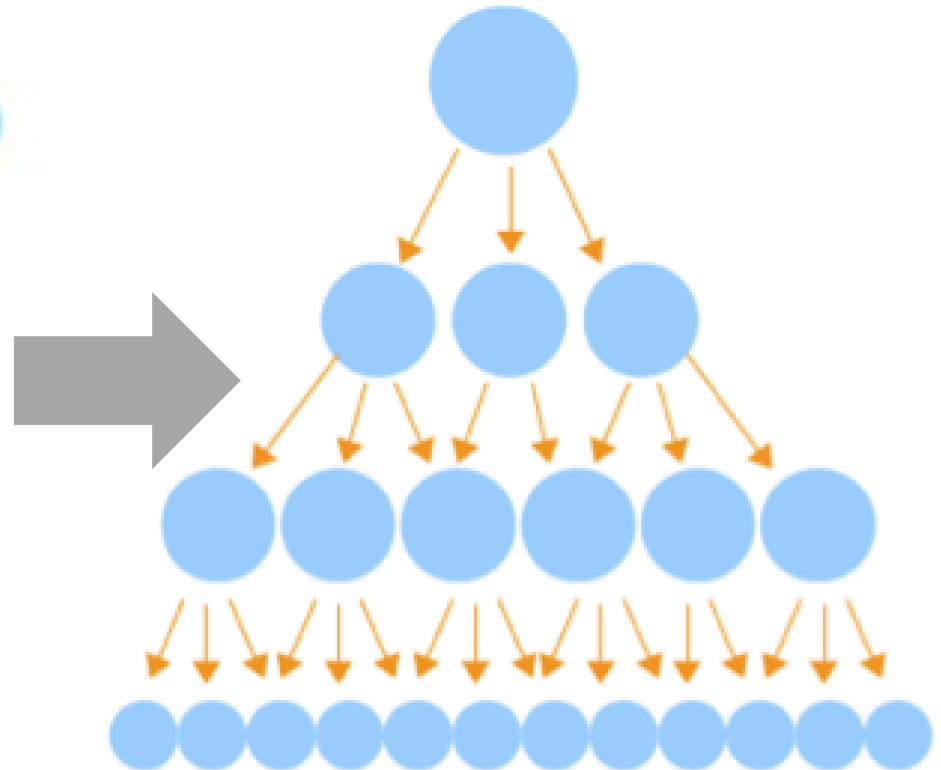
Wie kann der Übergang einer Projektorganisation in die Hochschulorganisation erfolgreich gestaltet werden?

Projektorganisation



44 Projektmitarbeitende
+ 90 Beteiligte

Linienorganisation



4.100 Mitarbeitende
+ 289 Professor/innen

August 2008

Laufzeit

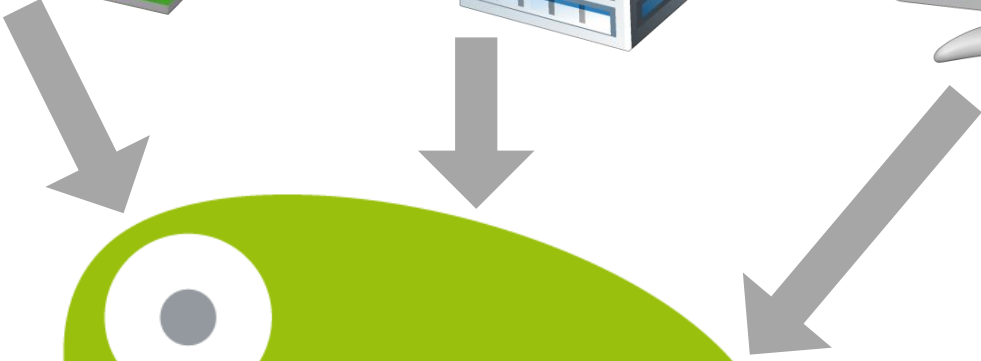
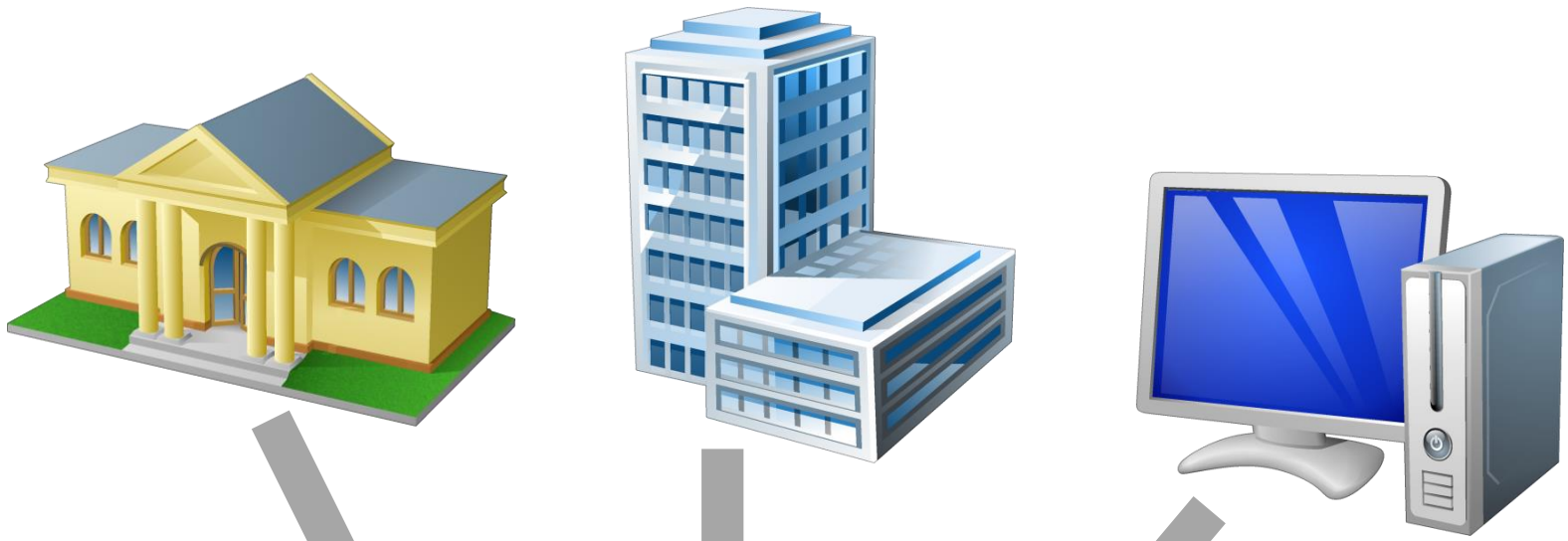
Dezember 2013



5

Jahre

TUUCaN



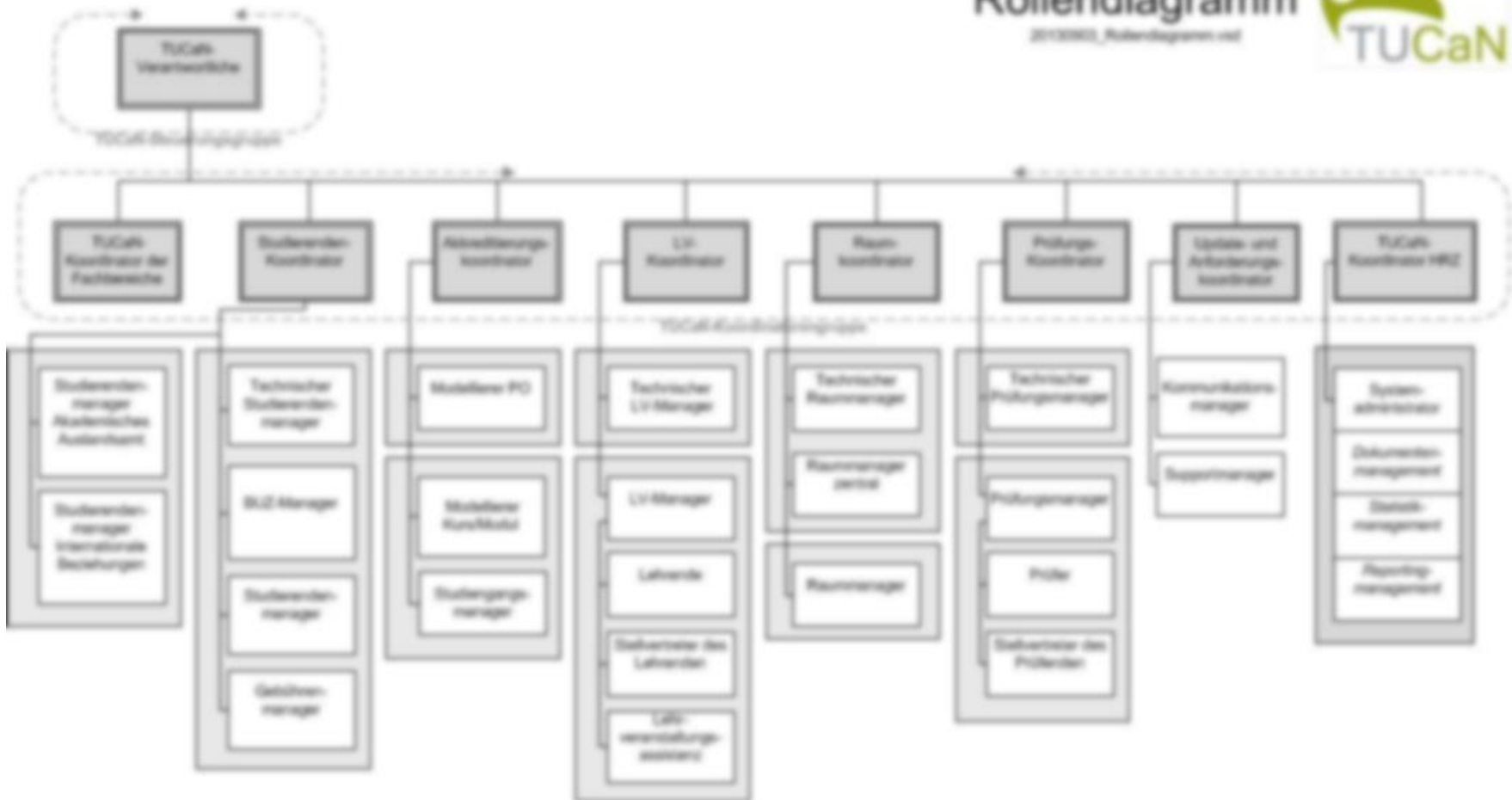
TUCaN

Orientierungslosigkeit
Zukunfts- und Verlustängste
Fehlende Zugehörigkeit
Motivationsverlust



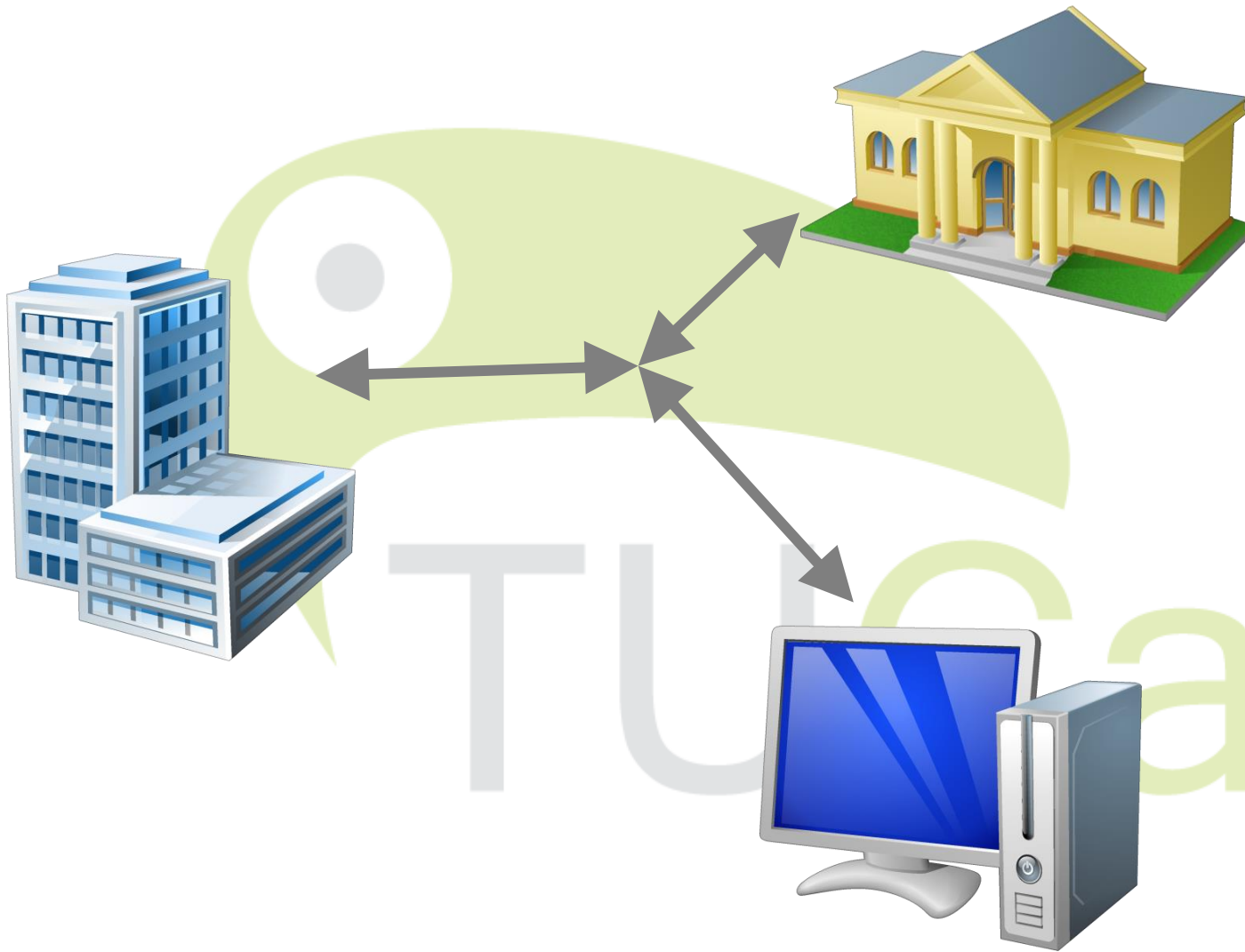
Lösungsansatz.

Erstellung und Kommunikation eines Rollenkonzepts für die Überführung der Projektorganisation in die Hochschulorganisation.



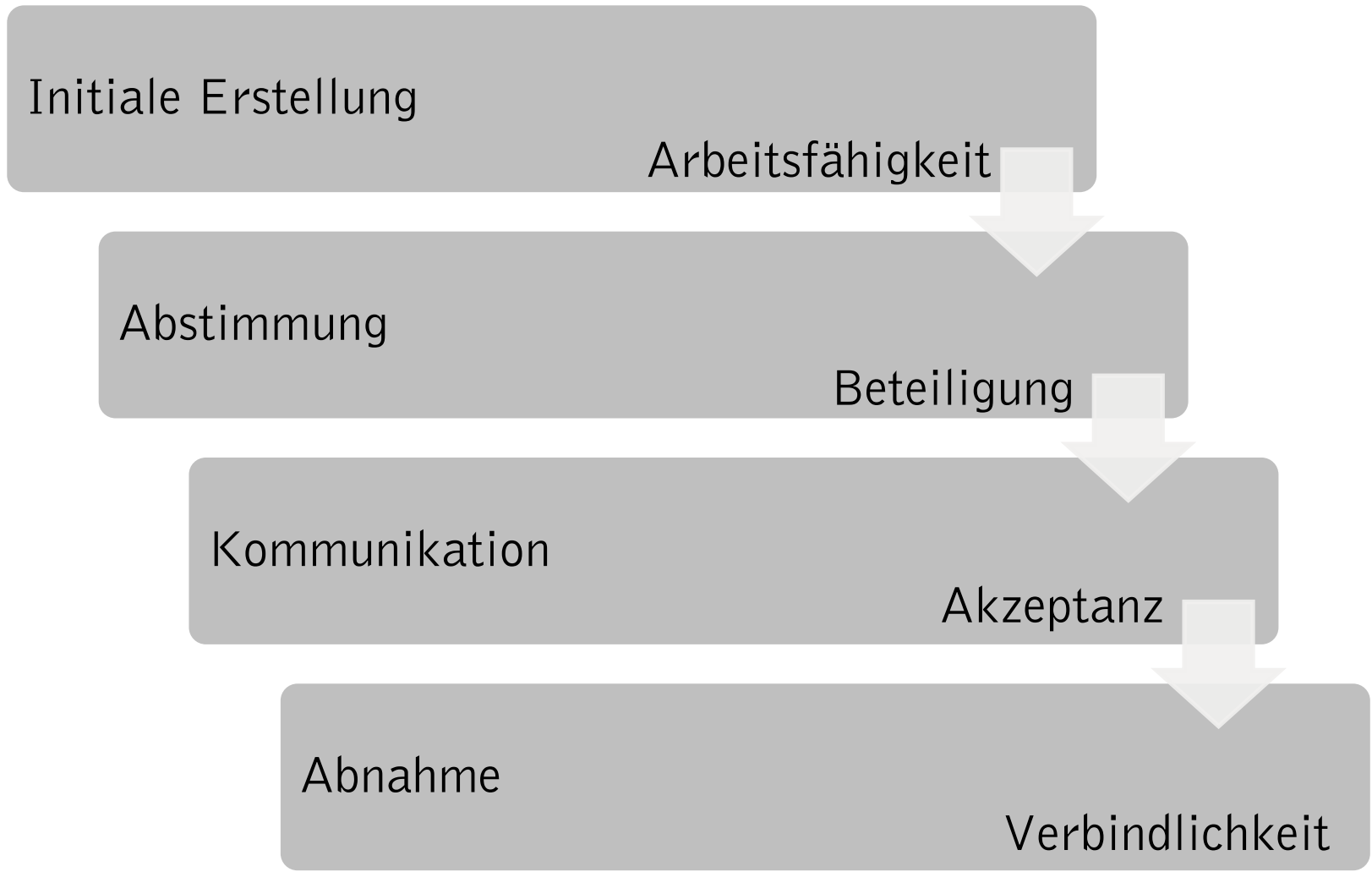
Anmerkungen

- Eine Rolle ist die Zusammenfassung von notwendigen Aufgaben für den TU CaN-Bereich.
- Eine Rolle kann durch mehrere Personen besetzt sein, eine Person kann mehrere Rollen einnehmen.
- TU CaN nimmt keinen Einfluss auf die Organisation der TU Darmstadt.
- Mit dem Jobbesetzten/Ernenneten einer Rolle erhalten die Personen rollenspezifische Rechte in TU CaN.
- Bei der Rollenbezeichnungen wird auf eine Geschlechterunterscheidung verzichtet. Selbstverständlich ist bei der üblichen Schreibweise, die weibliche mitgedacht.



Orientierung
Sicherheit
Zugehörigkeit
Motivation

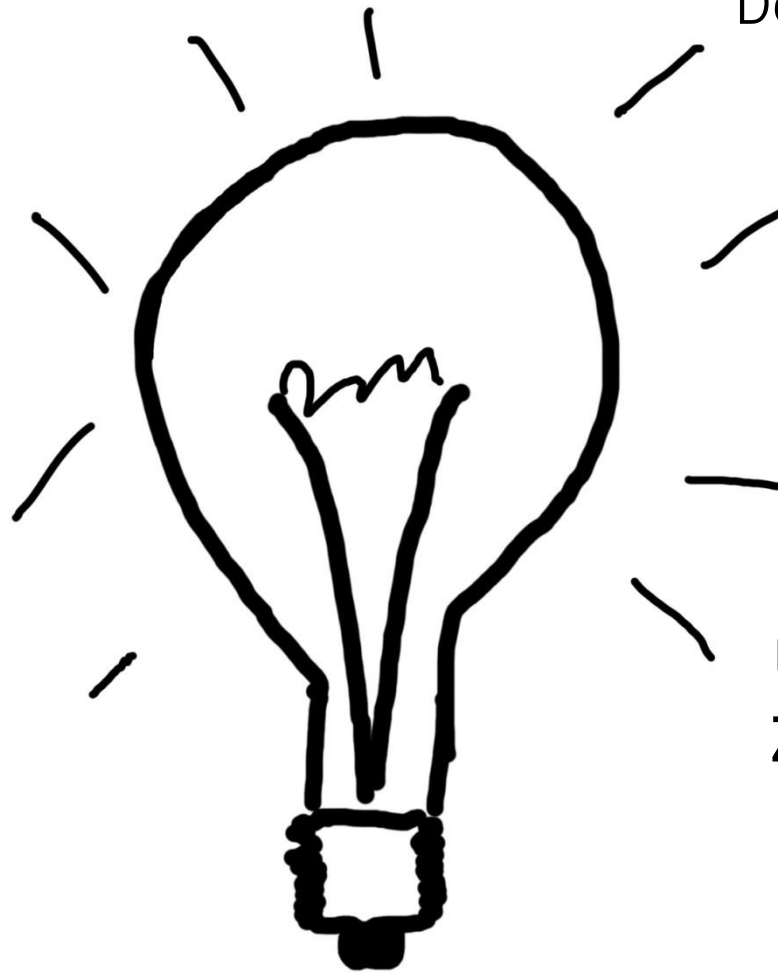




Prägung durch
Projektstrukturen

Denken in Personen

Sensible Themen



Unterschiedliche
Zielvorstellungen

Verbindlichkeit und Zustimmung

Beteiligung von Personen

Klarheit und **Transparenz**

Klärung von **Konflikten**

Langfristigkeit



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit. Fragen?

myconsult GmbH

Individuell wie Sie.

Maren Wetzel
Beraterin

Kilianstraße 20
33098 Paderborn

fon +49 5251 688866-0

fax +49 5251 688866-22

mobil +49 160 8894678

wetzel@myconsult-team.de

www.myconsult-team.de

