



Dr. Stephan Kassanke, Geschäftsführer der myconsult GmbH

Klar analysieren und fundiert entscheiden

Maßgeschneiderter Projekteinstieg mit der Vorstudie der myconsult GmbH

Erfolgsfaktoren kleiner und mittlerer Unternehmen sind Markt- und Kundenorientierung, Innovationskraft, Produktivität und Flexibilität. Sie sind gefordert, sich ständig weiterzuentwickeln, wobei die vorhandene IT mit diesen Anforderungen nicht immer Schritt halten und die notwendige Prozessunterstützung liefern kann.

Kombinierte Reorganisations- und IT-Projekte sind komplex, die Ziele oft unscharf formuliert und zugrundeliegende Ursache-Wirkungsketten nicht transparent. Folgen sind: Schwammige Ziele, ungenaue Projektplanungen sowie fehlende Ganzheitlichkeit – damit fehlt ein solides Fundament für ein erfolgreiches Projekt.

An dieser Stelle liefert die Vorstudie eine praxistaugliche und belastbare Entscheidungsgrundlage für die Durchführung eines Reorganisations- und IT-Projekts. Im Rahmen der Vorstudie werden betriebswirtschaftlich ausgerichtete, messbare Ziele für das Projekt entwickelt. Eine Abgrenzung der relevanten Unternehmensbereiche, eine Situationsanalyse durch Dokumentenstudium sowie Interviews/Workshops mit den Wis-

sensträgern im Unternehmen bilden die Informationsbasis für die Analyse. Durch eine umfassende und systematische Darstellung der wesentlichen Problembereiche werden erste Lösungsansätze abgeleitet und priorisiert. Die Projektierung für ein Nachfolgeprojekt mit konkreten Arbeitspaketen, Verantwortlichkeiten, Terminplanung sowie Aufwandsschätzung für externe Dienstleistungen und insbesondere interne Aufwände liefert eine Entscheidungsgrundlage, ob und in welchem Umfang ein Projekt realisiert werden soll.

Die zeitliche Begrenzung und der individuelle Festpreis bilden einen klar umrissenen Rahmen der Vorstudie. Die Ergebnisse liefern in kürzester Zeit systematisch eine fundierte Entscheidungsgrundlage für ein mögliches Projekt und Mitarbeiter werden frühzeitig für die Thematik sensibilisiert und eingebunden.

Die Investition in eine realistische Einschätzung der Kosten, Chancen und Risiken eines Projekts in Relation zu den zu erwartenden Kosten amortisiert sich i.d.R. schnell, da anfängliche Fehleinschätzungen im späteren Projektverlauf nur schwer (und teuer) korrigiert werden können. ■